

## Módulo 5

Vida extra: Desarrollo del plan de negocio, esquema del modelo empresarial, estrategias

### Estudio de caso

#### Esquema del modelo empresarial (o Business Model Canvas)

Este **esquema del modelo empresarial (Business Model Canvas** en inglés) es una herramienta estratégica que a través del lenguaje visual ayuda a crear y a describir un modelo de negocio. Utilizando un gráfico dividido en nueve bloques -que representan los nueve elementos principales de la empresa- el modelo te permite representar gráficamente cómo un negocio crea, distribuye y genera valor.

El **plan de negocio (tradicional)** es un documento más complejo y bien estructurado. Indica el dinero y el tiempo necesarios para poner en práctica la idea. En este sentido, representa de forma cualitativa y cuantitativa, a través de tablas contables, el equilibrio financiero, las ideas, la estrategia, las intuiciones y, en definitiva, todos los aspectos desarrollados durante la creación del modelo empresarial. El primer documento a ser diseñado es el modelo de esquema empresarial (Business Model Canvas), y sólo después podrás pasar a esbozar el plan de negocio.

Aquí tienes un ejemplo de un esquema del modelo empresarial de una empresa que fabrica juguetes de madera:

<p><i>Socios clave</i></p> <p>Creativos y diseñadores          Carpinteros          Socios comerciales</p>	<p><i>Actividades clave</i></p> <p>Plataforma de gestión          Logística          Plataforma de promoción</p>	<p><i>Propuesta de valor</i></p> <p>Contenidos y nicho del producto          Herramientas de producción (Productos y contenidos)</p>	<p><i>Relación con los clientes</i></p> <p>Apoyo a los clientes (Plataforma de foro)          Personalización</p>	<p><i>Segmentos de los clientes</i></p> <p>Familias con niños          Creativos para segmentos del nicho          Nicho de mercado</p>
	<p><i>Recursos clave</i></p> <p>Plataforma          Logística</p>		<p><i>Canales</i></p> <p>Internet          Socios empresariales</p>	
<p><i>Costes de estructura</i></p> <p>Plataforma de gestión y desarrollo          Gestión y desarrollo del taller</p>			<p><i>Flujo de ingresos</i></p> <p>· Productos diferenciados          Paquetes</p>	



S U Y S E