

# Mòdul 1

## Introducció a l'Emprenedoria Social

### Lliçó 2



Funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



Starting Up Young Social  
Entrepreneurship

# Com es dirigeix una empresa social?

El bon govern comença a nivell de l'òrgan de presa de decisions.

Totes les Empreses socials tenen algun tipus d'òrgan de presa de decisions:

- La Junta Directiva**
- El Consell d'administració**
- L'assemblea**

La composició de l'òrgan de presa de decisions pot variar:

- Una barreja d'emprenedors/es [socials], especialistes en negocis i experts/es en l'àmbit social. Un equip multidisciplinari
- Amics

Formes jurídica d'una Empresa social:

- Societat Limitada
- Societat Anònima
- Associació no lucrativa
- ONG (Organització no-governamental)
- Fundació
- Cooperativa



Funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



Starting Up Young Social  
Entrepreneurship

# Com es dirigeix una empresa social?

Característiques de la direcció, gestió i propietat d'una Empresa social:

-Democràcia i transparència

-Els stakeholders (persones interessades en el negoci) prenen part en la presa de decisions.

Els **stakeholders** són les persones treballadores, proveïdors, altres organitzacions civils, persones beneficiàries, clients/es, etc.

Les juntes/consells proporcionen una direcció estratègica.

**La direcció estratègica** és un full de ruta, una planificació, les pautes i elements bàsics a seguir i que condueixen a la consecució dels objectius d'una organització.

## Diferents models de govern en una ES

1. Aquells on la Junta directiva/Consell d'administració està conformada per professionals i propietaris que es responsabilitzen exclusivament de la presa de decisions
2. Aquells on la Junta directiva/Consell d'administració és mixte. Està conformat pels stakeholders i altres professionals.
3. Aquells que no tenen Junta directiva/Consell d'administració i la presa de decisions l'assumeix l'assemblea, on hi participen els stakeholders i totes les persones vinculades a l'ES



Funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



Starting Up Young Social  
Entrepreneurship

# Com es dirigeix una empresa social?

## Responsabilitats de l'òrgan de govern d'una Empresa social:

- Establir i revisar la missió, els valors, els objectius (socials i/o mediambientals) i les estratègies principals de l'empresa.
- Formular un pla estratègic adequat (direcció estratègica) per veure què volem assolir i com.
- Aprovar i fer un seguiment dels principals programes i serveis que proporciona l'empresa.
- Distribuir els recursos i garantir la sostenibilitat econòmica
- Recolzar i monitoritzar a les persones que s'encarregaran de la gestió de l'empresa.
- Actuar amb integritat. Sent honestos/es, justos/es i independents. Gestionant els conflictes d'interessos.
- Protegir i promoure la reputació de l'ES



Funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



Starting Up Young Social  
Entrepreneurship

# Com es gestiona una empresa social?

- Amb un/a líder (emprenedor/a social) o
- un equip de gestió o
- un grup d'amics/gues

## Com:

-Involucrant i motivant els seus equips de treball creant un marc organitzatiu que realment promogui canvis socials.

-Per mitjà de mecanismes de coordinació.

- Proporcionant un marc i sistema organitzatiu als seus equips de treball per donar-los una orientació i direcció

-Assigna tasques i proporciona pautes als seus equips de treball



Funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

S

U

Y

S

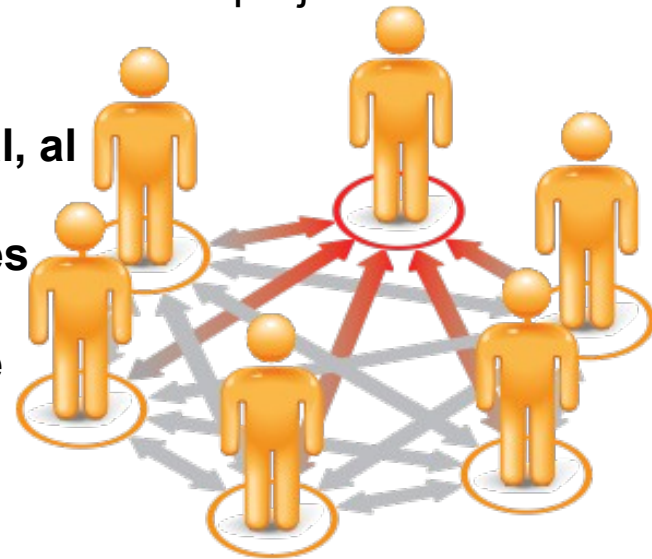
E

Starting Up Young Social  
Entrepreneurship

# Com es gestiona una empresa social?

- Creant equips compromesos amb els serveis o la producció per tal de que l'Empresa social funcioni bé
- Conèixer com donar resposta a les necessitats de l'Empresa social amb el pressupost disponible
- Formar a les persones treballadores per garantir que comparteixen la missió, la visió i els valors de l'Empresa social
- Saber com delegar a les persones treballadores la implementació dels projectes mentre que el/la líder es manté a un nivell més estratègic

**El/la gerent endega l'Empresa social, al principi la lidera, i posteriorment prepara a altres persones treballadores amb tasques de coordinació**



Funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

S

U

Y

S

E

Starting Up Young Social  
Entrepreneurship

# Com es gestiona una empresa social?

Alguns trets dels/les bons/es líders/gestors/es són:

- Humilitat. Establir relacions horitzontals amb les persones treballadores
- Lideratge amb principis ètics que generin confiança en el/la líder
- Persona amb capacitat per motivar a d'altres persones
- Mostrar respecte i preocupació pel personal
- Fomentar l'empoderament, l'acció independent, l'autodesenvolupament de les persones treballadores i l'assoliment d'uns objectius conjuntament acordats.
- Un elevat compromís social per promoure i fer possible els canvis socials



Funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



Starting Up Young Social  
Entrepreneurship

# Com es financia una empresa social?

Les Empreses socials es poden finançar amb diners **públics** o **privats**.

## **Privats:**

- Crowdfunding
- Crowdlending
- Bana Ètica
- Inversió filantròpica
- Fundacions

## **Públics:**

- Agències de desenvolupament local
- Administració pública



Funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



Starting Up Young Social  
Entrepreneurship



# Com es financia una empresa social?

## PRIVAT

### **Crowdfunding o micromecenatge:**

Finançament col·lectiu on diferents persones financen iniciatives i projectes d'altres persones o organitzacions.

**Crowdlending:** Múltiples inversors inverteixen en un projecte

**Banca Ètica:** bancs que financen projectes socials i mediambientals i empreses socials



Funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



Starting Up Young Social  
Entrepreneurship

# Com es financia una empresa social?

## **Fundacions:**

Tenen algunes línies de recolzament econòmic

**Finançament filantròpic:** donacions, inversions o altres tipus de suport econòmic per a empreses socials



## **PÚBLIC:**

**Agències de desenvolupament local:** incubadores socials i convocatòries

**Administració pública:** convocatòries o licitacions (contractes de serveis)

**Fes la teva donació**

**Ajuts  
i subvencions**



Funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

S

U

Y

S

E

Starting Up Young Social  
Entrepreneurship

Aquest projecte ha estat finançat per la Unió Europea, en el marc del Programa Erasmus +, K2 Associacions estratègiques



## **Declaració d'absència de responsabilitat**

“Aquest document reflexa només els punts de vista dels/les autors/es i l'Agència Executiva d'Educació, Audiovisual i Cultura i la Comissió Europea no es fan responsables de l'ús que es pugui fer de la informació continguda”



Funded by the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union



Starting Up Young Social  
Entrepreneurship